

جامعة بغداد			
المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية			أسم الكلية / المعهد
قسم الدراسات المحاسبية / كلف وادارية			القسم
اسماء رشيد علي			أسم الباحث
أ.د. فائز نعيم يوسف			أسم المشرف
			الأيمل
أستاذ	أستاذ مساعد	مدرس	مدرس مساعد
	دكتوراه ✓		ماجستير
أستعمال بطاقة الاداء المتوازنة في تقويم وتحسين الأداء			عنوان البحث
دراسة تطبيقية في الشركة العامة للصناعات الجلدية			
			السنة
			٢٠٠٩
			اللغة
			العربية
تعد كل من تقنيات بطاقة الأداء المتوازنة والمقارنة المرجعية والتحسين المستمر للكلف, من الأساليب المعاصرة للمحاسبة الإدارية, وإدارة الكلف. وهي من التقنيات التي تهدف إلى تحقيق استراتيجية الوحدة وأهدافها المستمدة منها. وتطوير وتحسين الأداء لأنشطة الوحدة, من خلال تقويم الأداء المستمر, ومحاولة رفع مستويات الأداء, وتخفيض كلف الإنتاج وتحسين عملياته, مع مراعاة جودة الإنتاج, وتحسينها. من خلال معالجة ثغرات ومشاكل الأداء, باستعمال المقارنة المرجعية, والتحسين المستمر للكلف.			الخلاصة
تهدف الدراسة إلى وضع نموذج لمؤشرات بطاقة أداء متوازنة, للشركة العامة للصناعات الجلدية. من خلال أركان بطاقة الأداء المتوازنة الأربعة المالية وغير المالية (الركن المالي, ركن الزبون, ركن العمليات الداخلية, ركن النمو والتعلم). وباستعمال بيانات وكشوفات الشركة, وتحليل حاجة الزبون, ورضا العاملين, باستثمارات استنقصاء. ومن خلال هذه التحليلات, تبين انخفاض مؤشرات مستويات الأداء لأنشطة ومهام الشركة.			
توصلت الباحثة إلى جملة استنتاجات أهمها, انخفاض مؤشرات أداء الشركة المالي, من خلال تحليل بعض النسب المالية. وعدم كفاءة إدارة الشركة, في إدارة استثماراتها, وإثبات قدرتها على توليد الأرباح, وتنمية المبيعات. وهذه مؤشرات كانت نتيجة إهمال تحسين مستويات أداء الأركان غير المالية (رضا الزبون والعاملين والعلاقة بالمجهزين). وانعدام التواصل بين إدارة الشركة وبين العاملين. والأهم من كل هذا, هو عدم وجود استراتيجية واضحة ومحددة, تولد أهداف تعمم على إدارات الشركة الدنيا, والعاملين جميعا.			
واختتمت الدراسة بمجموعة من التوصيات الخاصة بالشركة موضوع البحث, من أهمها, ضرورة وضع استراتيجية محددة لتوجيه أنشطة الشركة, وأهمية استعمال بطاقة لأداء المتوازنة, للاستمرار في قياس مستويات أداء الشركة, ومحاولة			

تحسينها, من خلال استعمال تقنيتي المقارنة المرجعية والتحسين المستمر للكلف, لتحسين مركزها التنافسي, والحصول على حصة سوقية أكبر, لإعادة الشركة إلى توليد الأرباح, وتنمية أداءها لأنشطتها على العموم, وتحسين علاقتها مع المجهزين وإرضاء الزبائن والعاملين.
--

جامعة بغداد			
المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية			أسم الكلية / المعهد
قسم الدراسات المحاسبية / كلف وادارية			القسم
سناء شمس الدين عبد الله			أسم الباحث
أم.د. عبد الصاحب نجم			أسم المشرف
الأيمل			
أستاذ	أستاذ مساعد	مدرس	مدرس مساعد
	√ دكتوراه		ماجستير
وضع أنموذج لتحديد التكاليف البيئية باستخدام تقنيات المحاسبة الإدارية البيئية / بحث تطبيقي في الشركة العامة لمصافي الوسط / مصفى الدورة			عنوان البحث
			السنة
			اللغة
يرمي البحث إلى عرض أنموذج لتحديد الكلف البيئية على وفق منهجية المحاسبة الإدارية البيئية ، واستخدام تقنية كلفة دورة الحياة لتقويم وتقييم الآثار البيئية للمنتجات من خلال تتبع دورة حياتها . فضلاً عن استخدام تحليل المدخلات – المخرجات لتحديد الفضلات والفاقد في كل وحدة من الوحدات الإنتاجية . ولغرض تحقيق هدف البحث تم الاستناد إلى الفرضيتين الآتيتين :			الخلاصة
<p>١ - أن تتبع المنتجات من خلال دورة حياتها يساعد على تقويم الأثر البيئي للمنتجات ، مما يساعد الإدارة في اتخاذ القرارات المتعلقة بتحسين الأداء البيئي والاقتصادي بشكل أفضل .</p> <p>٢ - أن استخدام منهجية المحاسبة الإدارية البيئية يقود إلى تحديد الكلف البيئية بشكل أكثر دقة .</p> <p>وأسفر البحث عن جملة من الاستنتاجات النظرية والعملية ، وكانت ابرز الاستنتاجات النظرية : أن المحاسبة الإدارية البيئية لم تلق ما تستحقه من اهتمام في الدراسات العربية والعراقية ، على الرغم من المزايا والفوائد التي توفرها للشركات التي تتبناها .</p> <p>أما ابرز الاستنتاجات العملية فهي ان الشركة تقوم بتضمين الكلف البيئية ضمن</p>			

حساب المصاريف الصناعية غير المباشرة ، مما يقلل من أهمية هذه الكلف ويجعلها بعيدة عن اهتمام الإدارة . كما تم التوصل إلى وجود تأثيرات بيئية ضارة تم حصرها من خلال متابعة دورة حياة منتجات قسم الدهون (زيت أساس / ٤٠ ، زيت أساس / ٦٠ ، زيت أساس / ١٥٠ ، إسفلت) . وتتمثل هذه التأثيرات بالملوثات على اختلاف أنواعها (صلبة ، سائلة ، غازية ، ضوضاء) .

وكانت أهم التوصيات التي توصل إليها البحث فهي : قيام الشركة بتحديد مراكز للكلف البيئية لحصر وتجميع تلك الكلف ، وضرورة التعاون بين المحاسبين والعاملين في المجال البيئي لغرض التحديد الصحيح لمجالات الأداء البيئي تمهيداً " لتحديد الكلف البيئية بشكل صحيح ، مع ملاحظة اعتماد تقنية كلفة دورة الحياة لكي تتمكن من متابعة المنتجات خلال دورة حياتها بدءاً من الحصول على المواد الأولية ، مروراً بالعمليات الإنتاجية وحتى التخلص من منها . فضلاً عن ذلك فإن استخدام هذه التقنية تساعد الشركة من تحديد العناصر التي تستخدم في تصنيع المنتج ، وبذا تستطيع تحديد العناصر الخطرة أو الضارة لغرض استبدالها ببدائل أخرى أقل ضرراً على البيئة .