

جامعة بغداد			
المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية			أسم الكلية / المعهد
قسم الدراسات المحاسبية / كلف وادارية			القسم
اسماعيل عباس منهل			أسم الباحث
أ.م.د. علي محمد ثجيل			أسم المشرف
			الأيمل
أستاذ	أستاذ مساعد	مدرس	مدرس مساعد
	دكتوراه ✓		ماجستير
إستخدام تقنيتي الكلفة المُستهدفة وهندسة القيمة كإطار متكامل في تخفيض تكاليف المُنتجات			عنوان البحث
دراسة تطبيقية في الشركة العامة للصناعات النسيجية / واسط			
			السنة
			اللغة
تشهد بيئة الاعمال الحديثة تطورات هائلة نتيجة عولمة الاسواق والانفتاح الاقتصادي والتكنولوجي مما نتج عن تلك التطورات ارتفاع حدة المنافسة بين الوحدات الاقتصادية وبالنتيجة ارتفاع تكاليف منتجاتها وانخفاض خصائصها الوظيفية كونها لا تأخذ بنظر الاعتبار الاستجابة لمتطلبات الزبائن الامر الذي الزمها بالبحث عن اساليب علمية تساعد على مواكبة التغييرات الحاصلة وتحسين مركزها التنافسي .			الخلاصة
اكتسبت الدراسة الحالية اهميتها من خلال توافر اطار تطبيقي متكامل في تخفيض تكاليف المنتجات مع عدم المساس بجودتها باستخدام التكامل بين الكلفة المستهدفة وهندسة القيمة بمساعدة نشر وظيفة الجودة، إذ تعد تقنيتي الكلفة المستهدفة وهندسة القيمة الصيغة الاكثر ملائمة لادارة التكاليف وتسعير المنتجات فضلاً عن زيادة قدرة الوحدات الاقتصادية على المنافسة .			
وبذلك فإن الدراسة الحالية تهدف إلى تعزيز الاطار النظري لتقنيات ادارة الكلفة الاستراتيجية متمثلة بالكلفة المستهدفة وهندسة القيمة ونشر وظيفة الجودة، فضلاً عن التعرف على امكانية تطبيق تلك التقنيات في تخفيض تكاليف المنتجات وبحدود الكلفه المستهدفه عن طريق تطبيقه في إحدى الشركات الصناعية ممثلة بالشركة العامة للصناعات النسيجية / واسط كعينة للبحث .			
تستند الدراسة إلى فرض رئيس مفاده بأن هناك إمكانية لتطبيق تقنيات إدارة الكلفة الإستراتيجية ومنها الكلفة المستهدفة وهندسة القيمة ونشر وظيفة الجودة في تخفيض تكاليف المنتجات مما يساعد المنشأة على زيادة قدرتها على التنافس.			
خلصت الدراسة الحالية إلى مجموعة من الاستنتاجات اهمها ان هندسة القيمة بمساعدة نشر وظيفة الجودة هي من أهم التقنيات التي تستخدم في تحقيق الكلفة			

<p>المستهدفة من خلال ابتكار تصاميم جديدة للمنتجات تؤدي إلى تخفيض كلفة المنتج دون المساس بجودته من وجهة نظر الزبون .</p> <p>اختتمت الدراسة بمجموعة من التوصيات أهمها يجب على الشركة استخدام تقنيتي الكلفة المستهدفة وهندسة القيمة بشكل متكامل، وإتباع مراحل عمل هندسة القيمة المذكورة في الجانب التطبيقي لمنتج (قماش البوليستر المخروط) وذلك من أجل ضمان تخفيض كلفته.</p>

جامعة بغداد			
المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية			أسم الكلية / المعهد
قسم الدراسات المحاسبية / كلف وادارية			القسم
حسين عبد علي			أسم الباحث
أ.م.د. خولة حسين حمدان			أسم المشرف
			الأيمل
أستاذ	أستاذ مساعد	مدرس	الدرجة العلمية
	دكتوراه ✓	ماجستير	
قياس وتحليل تكاليف الجودة واثره في الاداء الاستراتيجي في قطاع الانشاء			عنوان البحث
بحث تطبيقي في شركة سعد العامة			
٢٠١٢			السنة
العربية			اللغة
تعاني اغلب الوحدات الاقتصادية وبشئى المجالات الصناعية وقطاع الانشاء بشكل خاص قصورا في استعمال الاساليب الادارية الحديثة لادارة وحداتها واجراء عمليات التحسين في اعمالها , ولعل اكثر الاساليب الحديثة لادارة وحداتها واجراء عمليات التحسين في اعمالها , ولعل اكثر الاساليب المستعملة في قياس التحسينات المطلوبة ضمن نظام ادارة الجودة هو اتباع وتبني تكاليف الجودة , بالرغم من التعقيدات وتشعب العمليات في مشاريع الانشاء , الا ان الباحث تمكن بعد الاستفادة من بعض البحوث والدراسات بايجاد هيكل لتكاليف الجودة وفق التصنيف التقليدي (وقاية ,تقييم ,فشل) الذي يمكن منه احتساب هذه التكاليف , ومن ثم تحليل النتائج المتحصلة ووضع المقاييس التي يمكن توظيفها في تقويم الاداء الاستراتيجي للمشروع عينة البحث , وهذا ماهدف اليه البحث عن طريق الافتراض بان قياس وتحليل تكاليف الجودة يمكن ان يؤدي الى تحسين جودة العمليات , فضلا عن ان تقنية بطاقة الاداء المتوازن تعتبر الاسلوب الملائم لقياس الاداء الاستراتيجي , وتاتي اهمية البحث عن طريق بيان اهمية قياس وتحليل تكاليف الجودة و اثرها في الاداء			الخلاصة

جامعة بغداد			
المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية			أسم الكلية / المعهد
قسم الدراسات المحاسبية / كلف وادارية			القسم
خضير سلمان ذياب			أسم الباحث
أ.م.د. صباح عبد الوهاب النعيمي			أسم المشرف
			الأيمل
أستاذ	أستاذ مساعد	مدرس	مدرس مساعد
	دكتوراه ✓		ماجستير
تقنية التحسين المستمر ودورها في تحقيق الميزة التنافسية (بحث تطبيقي في الشركة العامة لصناعة البطاريات)			عنوان البحث
			السنة ٢٠١٢
			اللغة العربية
<p>تناول هذا البحث مفهوم التحسين المستمر الذي يعد احد مفاهيم ادارة التكلفة الاستراتيجية و دوره في تحقيق الميزة التنافسية و الذي احتلت مكانة واسعه في بيئة الاعمال المعاصرة بسبب ما تشهده هذه البيئة من تغيرات و تطورات سريعة و مستمرة , تطلبت من الوحدات الاقتصادية الاستجابة لها من خلال السعي لتحسين ادائها وزياده قيمه المقدمه للزبون و الذي سينعكس على زياده الحصة السوقية و تخفيض التكاليف و تحسين جودة المنتجات .</p> <p>لقد حاولنا في هذا البحث و من خلال جانبين الاول الجانب النظري و استعرض تقنيات ادارة التكلفة الاستراتيجية و من ثم تم التطرق الى مفهوم التحسين المستمر مرورا بالميزة التنافسية / اما الثاني فهو الجانب العملي من خلال تطبيق تقنيتي التكلفة المستهدفه و تكلفة كايزن وفي حالتين حالة وجود الرواتب و القرض و حالة عدم وجود الرواتب .</p> <p>تتلخص مشكلة البحث ان معظم الوحدات الاقتصادية العراقية تعاني من ارتفاع في التكاليف و انخفاض في مستوى جودة منتجاتها مقارنة بالمنتجات المنافسة و ذلك بسبب تطبيقها لانظمة انتاجيه و كلفويه تقليدية لا تواكب التقدم العلمي .</p> <p>يهدف البحث الى بيان اوجه القصور بانظمة الانتاج و الكلف التقليدية اضافة الى توضيح مفاهيم و اهداف ابرز تقنيات ادارة التكلفة الاستراتيجية و منها تقنية التحسين</p>			الخلاصة

<p>المستمر ودورها في تحقيق الميزة التنافسية للشركة عينة البحث.</p> <p>اكتسب البحث اهميته من خلال عرض بعض تقنيات ادارة التكلفة الاستراتيجية وتطبيق تقنيتي التكلفة المستهدفة و تكلفة كايزن و التي ساهمت مساهمه جاده في تخفيض كلف الشركة عينة البحث و رفع جوده منتجاتها و ذلك من خلال تبني استراتيجية التكلفة الاقل المركزة و بهذا استطعنا اثبات الفرضية الرئيسية للبحث و التي تنص على ان تقنية التحسين المستمر تركز على تحسين الانشطة و العمليات و المنتجات و تخفيض الكلف سيزيد من قدرة الشركة على البقاء و الاستمرار في المنافسة و تحقيق ميزه تنافسية من خلال اثبات الفرضيات الفرعية الثلاث التي تفرعت من الفرضية الرئيسية و لغرض تحقيق هدف البحث و اختبار الفرضيات تم اختيار الشركة العامة لصناعة البطاريات عينة البحث و في ضوء ذلك تم التوصل الى مجموعه من الاستنتاجات و التوصيات</p>

جامعة بغداد			
المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية			أسم الكلية / المعهد
قسم الدراسات المحاسبية / كلف وادارية			القسم
ستار عبد المجيد سلمان			أسم الباحث
أ.د. منال جبار سرور			أسم المشرف
			الأيمل
أستاذ	أستاذ مساعد	مدرس	مدرس مساعد
	دكتوراه	√	ماجستير
تكامل تقنيتي كلف الجودة والمقارنة المرجعية وإثره في تخفيض تكاليف المنتجات			عنوان البحث
بحث تطبيقي في الشركة العامة للسمنت العراقية			
معمل سمنت كركوك			
٢٠١٢			السنة
العربية			اللغة
تتبلور مشكلة البحث في ارتفاع تكاليف المنتجات في الشركات الصناعية بسبب ارتفاع كلف الفشل سواء كان داخليا ام خارجيا ، مما يؤدي الى انخفاض ربحية والحصة السوقية ، لذلك يتطلب احتساب تكاليف جودة المنتجات ومقارنتها بالمنتجات المنافسة والرائدة من خلال تقنية المقارنة المرجعية ومن اجل الوصول الى هذا الهدف لابد من التعريف ببعض الأساليب الحديثة في خفض الكلف والتركيز على كلف الجودة والمقارنة المرجعية وايجاد العلاقة بينهما واثرها في تخفيض تكاليف			الخلاصة

المنتجات ولتحقيق هذا الهدف تم قياس كلف الجودة وتحليلها في معمل اسمنت كركوك فضلا من محاولة استعمال مقاييس تكاليف الجودة للمقارنة المرجعية لغرض الوقوف على مواطن الخلل والضعف لمعالجتها وتقديم تقارير محاسبية لادارة العليا عن كلف الجودة لاطهار اهميتها وضرورة الاهتمام بها سواء كانت هذه الكلف ظاهرة أو ضمنية (مستترة) .

ويستند البحث الى فرضية اساسية هي ان تخفيض تكاليف المنتجات وتحسين نوعيتها يتطلب احتساب كلف الجودة واجراء المقارنة المرجعية لها مع مستويات افضل وايجاد علاقة بينهما لمساعدة ادارة الشركات في تحقيق استثمار الكلف لمواردها .حيث اشار الباحث الى الجهود السابقة التي بذلها الباحثون في ارساء قواعد منهجية في كلف الجودة والمقارنة المرجعية كل على انفراد والتي اعتمد عليها الباحث في دراسته الحالية من خلال ايجاد علاقة تكامل بين كلف الجودة والمقارنة المرجعية ودورهما في تحقيق اعلى جودة باقل كلفة تستطيع من خلالها الوصول الى رضا الزبائن .ويتضمن البحث اربع فصول تناول الفصل الاول منهجية البحث والدراسات السابقة ذات الصلة اما الفصل الثاني فشمّل ثلاث مباحث تناول المبحث الاول خلفية نظرية عن تكاليف الجودة ، تعريفها ، أنواعها ، مقياسها ، مؤشراتها ، ودور قياس وتحليل هذه التكاليف لغرض التخفيض وتحسين الجودة ، فيما تناول المبحث الثاني التعريف بالمقارنة المرجعية وأنواعها ، وتجارب الشركات الرائدة في تطبيقها وخطوات تنفيذها ، اما المبحث الثالث فتطرق للعلاقة بين المقارنة المرجعية وتكاليف الجودة وإسهاماتها في خفض كلف الفشل والترابط بين متطلبات الجودة والمقارنة المرجعية ، اما الفصل الثالث (الجانب التطبيقي) تضمن ثلاث مباحث تناول المبحث لاول خلفية نظرية عن معمل اسمنت كركوك (عينة البحث) فيما تناول المبحث الثاني قياس تكاليف الجودة في المعمل اما المبحث الثالث فتناول استخدام المقارنة المرجعية لمقاييس كلف الجودة .

جامعة بغداد			
المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية			أسم الكلية / المعهد
قسم الدراسات المحاسبية / كلف وادارية			القسم
علي ناصر علوان			أسم الباحث
أ . د . منال جبار سرور			أسم المشرف
			الأيمل
أستاذ	أستاذ مساعد	مدرس	مدرس مساعد
دكتوراه ✓		ماجستير	
(التكامل بين تقنيتي بطاقة الأداء المتوازن وإدارة الجودة الشاملة لتحسين الميزة			عنوان البحث

التنافسية – دراسة تطبيقية الشركة العامة للصناعات الكهربائية	
٢٠١٢	السنة
العربية	اللغة
<p>إن التحولات في واقع الاقتصاد والعولمة والمنافسة العالمية والتكنولوجيا واللوائح القانونية والبرامج الالكترونية وندرة المواهب وغيرها من الأمور التي دعت الشركات الصناعية إلى تبني أساليب جديدة تسهم في رفع مستوى أدائها من خلال تقديم منتجات وخدمات ذات جودة عالية وبكلفة مناسبة وتلبي حاجات ورغبات الزبائن, وتعد بطاقة الأداء المتوازن وإدارة الجودة الشاملة من أهم التقنيات المستندة على تحسين الأداء وتحقيق الجودة المطلوبة، ومن هنا تبرز مشكلة البحث من خلال عدم اهتمام الوحدات الاقتصادية بالمقاييس غير المالية التي تعتبر لها تأثير كبير على أداء الوحدة وأيضاً عدم اهتمام الوحدات بالتقنيات الحديثة مثل إدارة الجودة الشاملة التي لها ارتباط كبير بطاقة الأداء المتوازن, لذلك يهدف البحث إلى إيجاد التكامل بين بطاقة الأداء المتوازن وإدارة الجودة الشاملة لتحسين الميزة التنافسية, حيث تناول موضوع البحث الإطار الفكري والنظري والتطبيقي لهذه التقنيات من خلال فصول الدراسة النظرية والتطبيقية الأربعة بهدف إيجاد هذا التكامل وقد اعتمد البحث على منهج الدراسة التطبيقية من خلال دراسة واقع الأداء العملي للشركة العامة للصناعات الكهربائية (معمل المراوح) وقد قام الباحث باحتساب تكاليف الجودة للمعمل وبعد ذلك تم دمج عناصر تكاليف الجودة والتي هي (المنع ، التقييم ، الفشل الداخلي والفشل الخارجي) مع مؤشرات ومقاييس بطاقة الأداء المتوازن وذلك لإعداد واحتساب بطاقة الأداء المتوازن بالاعتماد على عناصر تكاليف الجودة للمعمل من خلال إيجاد التكامل بينهما, وتوصل البحث إلى مجموعة من الاستنتاجات أهمها إن بطاقة الأداء المتوازن وإدارة الجودة الشاملة تعتبران من أهم التقنيات التي تسهم في تحسين الأداء بما يسهم في تطوير جودة المنتجات وتحسين الميزة التنافسية, ومن أبرز التوصيات التي خرج بها البحث هو يمكن إيجاد التكامل بين بطاقة الأداء المتوازن وإدارة الجودة الشاملة لتحسين الأداء وتحقيق الميزة التنافسية للمعمل عينة البحث .</p>	الخلاصة