

جامعة بغداد			
المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية			أسم الكلية / المعهد
قسم الدراسات المحاسبية / كلف وادارية			القسم
اثير علي عبد الكاظم			أسم الباحث
أ.م.د خولة حسين حمدان			أسم المشرف
			الأيمل
أستاذ	أستاذ مساعد	مدرس	مدرس مساعد
	√ دكتوراه		ماجستير
دور الاستجابة السريعة للتصنيع والعمليات الرشيقية في تحقيق رضا الزبون- بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الجلدية			عنوان البحث
			السنة
			اللغة
يهدف البحث إلى التعرف على التصنيع بالاستجابة السريعة و تقنيات المحاسبة الرشيقية ورضا الزبون فضلا عن الاستجابة لرغبات الزبائن وتطبيق تقنيات المحاسبة الرشيقية وبيان انعكاس التصنيع بالاستجابة السريعة و تقنيات المحاسبة الرشيقية على الوقت والكلفة والجودة ، كما يهدف البحث إلى تطبيق الجودة على أساس الأنشطة لتحديد الأنشطة التي تضيف قيمة والتي لا تضيف قيمة وانعكاسها على كلفة المنتج وعلى تخفيض الفشل .			الخلاصة
تتمثل مشكلة البحث في إن الشركات العامة في البيئة العراقية بشكل عام و الشركة العامة لصناعات النسيج والجلود بشكل خاص بانها لا تواكب التطورات التكنولوجية في عملها ، فضلا عن عدم اخذ متطلبات الزبون بالاعتبار نتيجة اتباع نظام الدفع في الإنتاج وارتفاع الأوقات الزمنية بسبب الأنشطة التي لا تضيف قيمة فضلا عن تدهور مستوى جودة المنتجات وارتفاع تكاليف المنتج.			
ولحل المشكلة فقد إستند البحث على فرضية مفادها ((إن التصنيع بالاستجابة السريعة وتقنيات المحاسبة الرشيقية تؤدي إلى تقديم منتج في الوقت والجودة الملائمة لتحقيق رضا الزبون وتخفيض الهدر في الوقت والكلفة))			
وتوصل البحث إلى مجموعة من الاستنتاجات من ابرزها تتحمل الشركة تكاليف خزن نتيجة اتباعها نظام المراحل والمتمثل بالإنتاج على أساس الدفع والذي يكبد الشركة مبالغ نقدية للمنتجات المخزنة وتبقى راکدة نتيجة لسوء التخطيط وعدم معرفة متطلبات الزبائن في الأسواق			
وتوصل البحث إلى العديد من التوصيات أهمها ينبغي على الشركة التحول من الإنتاج على أساس الدفع إلى السحب والذي يعمل عل تحقيق رضا الزبون من خلال تحديده			

للمنتجات التي يرغب باقتنائها عن طريق البرنامج الإلكتروني المقترح، وتقنيات المحاسبة الرشيقة مما يسهم في تحقيق وفورات نقدية للشركة يمكن الاستفادة منها بشراء مكائن حديثة أو فتح خطوط إنتاجية غير متوفرة وحسب حاجتها إليها ومساحة كبيرة من خلال الاعتماد على الترتيب الخلوي على شكل C وبالتالي تحقيق رضا الزبون .

جامعة بغداد			
المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية			أسم الكلية / المعهد
قسم الدراسات المحاسبية / كلف وادارية			القسم
ستار جبار مبيدر الاعاجيبي			أسم الباحث
د. عصام حميد الشايح			أسم المشرف
			الأيمل
أستاذ	أستاذ مساعد	مدرس	الدرجة العلمية
	√ دكتوراه	ماجستير	
أستعمال بطاقة العلامات المتوازنة في تقويم أداء محطات انتاج الطاقة الكهربائية – بحث تطبيقي في محطتي انتاج السماوه والنجف			عنوان البحث
٢٠١٩			السنة
العربية			اللغة
<p>في ظل بيئة الاعمال المعاصرة تعد تقنية بطاقة العلامات المتوازنة من التقنيات الحديثة في المحاسبة الادارية , اذ أثبتت نجاحاً في قياس و تقويم الاداء مقابل القصور الناتج عن اتباع الاساليب التقليدية التي لا تركز على البعد الاستراتيجي للاداء فهي لا تعبر عن الصورة الحقيقية للاداء .</p> <p>يهدف البحث الى التعرف على التقنيات الحديثة لتحديد مستوى الاداء من خلال أستعمال تقنية بطاقة العلامات المتوازنة بمنظوراتها الخمسة (المالي و الزبون و العمليات الداخلية و التعلم والنمو و البيئة والمجتمع) عن طريق وضع مؤشرات أداء موضوعية وشاملة تكون أكثر واقعية للتعبير عن أداء الوحدة وتحديد جوانب الخلل و تلافيتها ونقاط القوة وأدامتها , والافادة من هذه المؤشرات كمدخلات في عملية تقويم الأداء التي تأخذ بنظر الاعتبار الأداء الاستراتيجي والربط بين أداء الماضي والحاضر والمستقبل من حيث تحليل المعلومات والبيانات والعمل على تنفيذ طرق واجراءات التحسين وما هي الاساليب والطرق الأفضل لتقويم الأداء .</p> <p>من أهم الاستنتاجات التي توصل اليها البحث هي أن اعتماد الاساليب التقليدية في قياس وتحديد مستوى الاداء مما يعطي صورة غير واضحة عن أداء الوحدة للمستفيدين الداخليين والخارجيين , وعدم وجود نظام متطور للمعلومات يساعد في</p>			الخلاصة

<p>الحصول على معلومات متكاملة دقيقة في الوقت المناسب لتحقيق الكفاءة والفاعلية في الأداء ، حققت محطة السماوة الغازية (٥٤) و (٧٢) درجة تقويمية من اصل (١٠٠) درجة لعامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦ على التوالي، وت تعاني المحطة من نقاط ضعف منها، ضعف التخصيصات المالية ، وعدم المقدرة على اتخاذ القرارات الاستراتيجية في الاستثمار ، عدم إمكانية رسم السياسة السعرية .</p> <p>حققت محطة النجف الغازية (٦٦) و (٨٩) درجة تقويمية لعامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦ على التوالي، وهناك نقاط ضعف في المحطة منها، ضعف المقدرة المالية في معالجة الأعطال بالسرعة المناسبة، عدم وجود اجهزة متخصصة لقياس نسبة الانبعاثات الغازية.</p> <p>حيث أوصى البحث بتطبيق التقنيات الحديثة للمحاسبة الادارية ومنها بطاقة العلامات المتوازنة لتقويم وتطوير الاداء، الاعتماد على انتاج الطاقة الكهربائية من المحطات الغازية بنوعيتها ذات الدورة المفتوحة والدورة المركبة اذ تعد هذه المحطات صديقة للبيئة فضلا عن توافر احتياطي هائل من الغاز الطبيعي في العراق والذي يمتاز بكلفة المنخفضة ومعامل احتراق حراري عالي , وكذلك أوصى البحث بتطوير مؤهلات العاملين من خلال التدريب وزيادة عدد الدورات الخارجية مما ينعكس إيجاباً على المستوى العام للإداء , وكذلك التركيز على جانب البحث والتطوير لخلق الابداع والافكار الجديدة لرفع كفاءة العمل .</p>
--

جامعة بغداد			
المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية			أسم الكلية / المعهد
قسم الدراسات المحاسبية / كلف وادارية			القسم
علي رزاق			أسم الباحث
أ.م.د. علي محمد ثجيل المعموري / أ.م.د. محمود اسماعيل الجميلي			أسم المشرف
			الأيمل
أستاذ	أستاذ مساعد	مدرس	الدرجة العلمية
	دكتوراه ✓		ماجستير
تأثير التكاليف غير متماثلة الاتجاه في ترشيد القرارات التشغيلية (دراسة تطبيقية في شركة واسط للصناعات النسيجية)			عنوان البحث
٢٠١٩			السنة
العربية			اللغة

يستند الفكر المحاسبي المتعارف عليه الى تبويب تكاليف الوحدة الاقتصادية الى تكاليف ثابتة واخرى متغيرة من خلال الفرضية التي تفسر هذا السلوك في تماثل السلوك للتكلفة في حالة التغيرات المتساوية في مستوى نشاط تلك الوحدة ارتفاعا او انخفاضاً ، ولكن الدراسات في المحاسبة الادارية اللاحقة قامت بتقديم دليلا في مدى اختلاف استجابة التكاليف لزيادة النشاط عن حالة انخفاضه ، إذ من الممكن ان تزيد التكاليف مع زيادة النشاط بمعدل أعلى او اقل من حالة الهبوط المكافئ في نشاط الوحدة الاقتصادية وأطلق على هذه الظاهرة سلوك التكاليف غير متماثلة الاتجاه، واستند هذا التفسير في القرارات المعتمدة لإدارة الوحدة الاقتصادية في تأجيل او التسريع في تعديل الموارد المحتفظ بها أو في استبعادها نتيجة انخفاض نشاط الوحدة الاقتصادية.

ويهدف البحث الى دراسة وتحليل التكاليف غير متماثلة لاتجاه وتأثير تطبيقه على متخذي القرارات التشغيلية، فضلا عن دراسة وتحليل مكونات وعناصر ومستلزمات التكاليف غير متماثلة الاتجاه وأهميتها في ترشيد القرارات التشغيلية. وتكمن أهمية البحث من أهمية تحديد التكاليف والرقابة عليها لتحقيق المسائلة العادلة واتخاذ القرارات التشغيلية الرشيدة، ولا سيما أهمية دراسة سلوك التكاليف غير متماثلة الاتجاه في ظل تغير الطلب على المنتجات. وتتمثل مشكلة البحث بوجود ضعف في دراسة التكاليف غير المتماثلة الاتجاه في ترشيد القرارات التشغيلية مما أثر سلبا على تحديد المسؤولية في الرقابة وتقويم الأداء على التكاليف. واستند الباحث لفرضية أن هناك تأثير للتكاليف غير متماثلة الاتجاه في الوحدات الاقتصادية التي تؤدي الى ترشيد القرار التشغيلي ، إذ توجد ظاهرة لسلوك التكاليف غير متماثلة الاتجاه في بعض بنود التكاليف في الوحدات الاقتصادية. وقد تم اختيار شركة واسط للصناعات النسيجية في محافظة واسط كونها ملائمة لدراسة سلوك التكاليف غير المتماثلة الاتجاه للتكلفة ومن جهة اخرى هي شركة من شركات القطاع العام.